

**Plan upravljanja rizicima**

**Istorija revizija**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ime | Datum | Razlog izmene | Verzija |
| Stefan Nestorović  Andrija Đonić | 23.02.2018 | Kreiranje dokumenta | 1.0 |
| Stefan Nestorović  Andrija Đonić | 02.03.2018 | Detaljniji opis rizika I izmena matrice rizika | 2.0 |
|  |  |  |  |

**Stavke rizika**

U nastavku dokumenta tabelarno su prikazani rizici koji mogu nastati prilikom izrade informacionog sistema. Informacije koje opisuju ove rizike su:

* ID rizika
* Datum otvaranja
* Datum zatvaranja
* Podnosilac
* Klasifikacija
* Opis
* Oblast uticaja
* Verovatnoća
* Uticaj
* Izloženost (Verovatnoća \* Uticaj)
* Prvi pokazatelj
* Plan upravljanja rizikom
* Zaduženi
* Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 1 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Stefan Nestorović | | | |
| **Klasifikacija:** Budžet | | | |
| **Opis:** *Prekoračenje budžeta* | | | |
| **Oblast uticaja:** Budžet | | | |
| **Verovatnoća:** 3 | **Uticaj:** 2 | | **Izloženost:** 6 |
| **Prvi pokazatelj:** Pojava nepredviđenih troškova | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Određivanje prioriteta troškova i pravilna raspodela budžeta vodeći se tim prioritetima, tako da se dobije optimalna upotreba resursa. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Dodatna ulaganja | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 2 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Andrija Đonić | | | |
| **Klasifikacija:** Vremenski plan | | | |
| **Opis:** *Prekoračenje vremenskog plana* | | | |
| **Oblast uticaja:** Vremenski plan | | | |
| **Verovatnoća:** 1 | **Uticaj:** 4 | | **Izloženost:** 4 |
| **Prvi pokazatelj:** Neuspešno rešavanje zadataka u predviđenom roku | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Precizna raspodela zadataka tako da svaki član tima dobije odgovarajuću ulogu kojom se obezbeđuje dobra upotreba svačijeg znanja I talenta. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Određivanje ključnih zadataka I njihovo obavljanje | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 3 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Stefan Nestorović | | | |
| **Klasifikacija:** Tim | | | |
| **Opis:** *Odlazak člana tima* | | | |
| **Oblast uticaja:** Ceo projekat | | | |
| **Verovatnoća:** 2 | **Uticaj:** 5 | | **Izloženost:** 10 |
| **Prvi pokazatelj:** Nesložnost člana sa ostatkom tima ili neodgovornost člana u pridržavanju plana projekta | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Održavanje češćih sastanaka u cilju bolje motivacije I organizacije grupe kao celine. Poželjno je I redovno održavanje događaja koji podržavaju team-building. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Preraspodela zadataka | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 4 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Andrija Đonić | | | |
| **Klasifikacija:** Zahtevi | | | |
| **Opis:** *Promena zahteva klijenta* | | | |
| **Oblast uticaja:** Ceo projekat | | | |
| **Verovatnoća:** 2 | **Uticaj:** 3 | | **Izloženost:** 6 |
| **Prvi pokazatelj:** Nezadovoljstvo klijenta trenutnom specifikacijom zagteva | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Detaljno proučavanje sistema i definisanje klijentskih zahteva na početku projekta čime se smanjuje verovatnoća pojave greške, a ranije otkriva postojanje rizika. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Dorada sistema do ispunjenja dodatnih zahteva | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 5 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Stefan Nestorović | | | |
| **Klasifikacija:** Zahtevi | | | |
| **Opis:** *Neprecizno ispunjenje zahteva* | | | |
| **Oblast uticaja:** Ceo projekat | | | |
| **Verovatnoća:** 3 | **Uticaj:** 3 | | **Izloženost:** 9 |
| **Prvi pokazatelj:** Neusklađenost rada sistema sa klijentskim zahtevima | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Jasna specifikacija klijentskih zahteva održavanjem čestih intervjua kojima se postiže bolje razumevanje klijentskih zahteva I brzo uočavanje specifičinosti sistema. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Ispravka postojećih funkcionalnosti do ispunjenja zahteva | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 6 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Andrija Đonić | | | |
| **Klasifikacija:** Aplikacija | | | |
| **Opis:** *Neprilagođen interfejs aplikacije* | | | |
| **Oblast uticaja:** Aplikacija | | | |
| **Verovatnoća:** 2 | **Uticaj:** 4 | | **Izloženost:** 8 |
| **Prvi pokazatelj:** Izgled aplikacije ne odgovara zahtevima klijenta | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Uključivanje klijenta pri projektovanju interfejsa primenjivanjem prototipskog razvoja. Korisnici se mogu na osnovu prototipa izjasniti da li im dati izgled odgovara. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Prilagođavanje interfejsa zahtevima klijenta | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ID rizika: 7 | Datum otvaranja: 23.02.2018 | | Datum zatvaranja: 26.02.2018 |
| **Podnosilac:** Stefan Nestorović | | | |
| **Klasifikacija:** Aplikacija | | | |
| **Opis:** *Nerazumevanje upotrebe aplikacije* | | | |
| **Oblast uticaja:** Upotreba | | | |
| **Verovatnoća:** 4 | **Uticaj:** 4 | | **Izloženost:** 12 |
| **Prvi pokazatelj:** Korisnik se loše snalazi u okruženju | | | |
| **Plan upravljanja rizikom:** Dizajniranje intuitivnog interfejsa koji je blizak korisnikovom dosadašnjem radnom okruženju, sa jednostavnim kontrolama navigacije među dokumentima. | | | |
| **Zaduženi:** ProjectONE | | **Datum ublažavanja:** 10.03.2018 | |
| **Plan u slučaju nepredviđenih okolnosti:** Dodatna obuka zaposlenih | | | |

**Matrica rizika**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Verovatnoća |  | Uticaj |  |  |  |  |
|  | Nivo | Nebitan | Minimalan | Srednji | Veliki | Nepopravljiv |
|  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Veoma mala | 1 |  |  |  | 2 |  |
| Mala | 2 |  |  | 4 | 6 | 3 |
| Moguća | 3 |  | 1 | 5 |  |  |
| Vrlo verovatno | 4 |  |  |  | 7 |  |
| Sigurno | 5 |  |  |  |  |  |